

vrienden van
expertisecentrum
euthanasie

Jaarverslag 2025

Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie

INHOUDSOPGAVE

Pagina

Bestuursverslag

| | |
|--|---|
| 1. Algemeen | 2 |
| 2. Juridische structuur | 2 |
| 3. Doelstellingen | 2 |
| 4. De organisatie | 2 |
| 5. Ontwikkelingen in de (statutaire) doelstellingen van VvEE in 2025 | 4 |
| 6. Financiële ontwikkelingen 2025 | 7 |
| 7. Samenwerking VvEE – EE | 9 |
| 8. Toekomst | 9 |

Jaarrekening

| | |
|---|----|
| 9.1 Balans per 31 december 2025 | 12 |
| 9.2 Staat van baten en lasten over 2025 | 13 |
| 9.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling | 14 |
| 9.4 Toelichting op de balans | 16 |
| 9.5 Toelichting op de staat van baten en lasten | 18 |
| 10 Overige gegevens | 21 |
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | |

BESTUURSVERSLAG

1. Algemeen

Het Bestuur van Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie biedt hierbij haar Jaarrekening en Bestuursverslag aan voor het boekjaar dat eindigde op 31 december 2025.

De Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie (hierna: VvEE) is onlosmakelijk verbonden aan de Stichting Expertisecentrum Euthanasie (hierna: EE). VvEE ondersteunt EE in materiële en immateriële zin. Het streven is dat de zorgverlening van EE vergoed wordt uit de basiszorgverzekering. Daarmee worden echter niet alle kosten gedekt. De Vrienden (donateurs) maken extra activiteiten, diensten en investeringen van EE mogelijk. EE gebruikt de steun van VvEE voor ontwikkeling en innovatie van haar zorgverlening en organisatie en voor de ontwikkeling van deskundigheid van de beroepsgroep op het gebied van euthanasie. Ook maakt VvEE wetenschappelijk onderzoek mogelijk. Deze activiteiten passen binnen de doelstellingen van VvEE en EE.

2. Juridische structuur

De stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie is een stichting en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 64725367. De stichting VvEE is gevestigd aan de Eisenhowerlaan 104 te 2517 KL Den Haag.

3. Doelstellingen

De statutaire doelstellingen van de stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie zijn:

- Het ondersteunen van de financiële onafhankelijkheid van EE voor wat betreft continuïteit en ontwikkeling.
- Het geven van voorlichting over een vrijwillig levenseinde, euthanasie in het algemeen en het werk van EE in het bijzonder.
- Het bevorderen van een betere hulpverlening aan hen die ondraaglijk en uitzichtloos lijden.
- Het breder beschikbaar krijgen van de hulpverlening bij levensbeëindiging en het bevorderen van een beter gebruik van de mogelijkheden die de wetgeving biedt.
- Het financieren van:
 - de ontwikkeling van de organisatie EE en van de expertisecentrum-functie van EE;
 - de deskundigheidsontwikkeling van EE en haar medewerkers;
 - het bevorderen van de deskundigheidsontwikkeling van voor EE relevante beroepsgroepen.

4. De organisatie

4.1 Het Bestuur van de stichting

De Stichting VvEE heeft statutair één orgaan, namelijk het bestuur. Het bestuur kent alleen onbezoldigde leden; zij ontvangen uitsluitend een vergoeding van gemaakte (reis)kosten.

4.2 Het rooster van aan- en aftreden en nevenfuncties

| naam | geboorte jaar | nevenfunctie | functie in 2025 | | rooster van aan- en aftreden | | |
|--------------------------|------------------|--|------------------------------------|-------------|------------------------------|------------|------------|
| | | | 01-01 | 03-10 | aantreden | aftreden 1 | aftreden 2 |
| mw Ellen Rentema-Bernard | 1954 | geen | bestuurslid | | 1-1-2025 | 1-1-2029 | 1-1-2033 |
| dhr Hans de Haan | 1952 | geen | penningmeester / plv voorzitter | | 13-11-2018 | 13-11-2022 | 13-11-2026 |
| mw Marijke van Moll | 1943 | geen | secretaris | | 13-11-2018 | 13-11-2022 | 13-11-2026 |
| dhr Erik Sloot | 1947 | - lid ledenadviesraad NVVE (tot eind 2025) - secretaris gewestelijk bestuur Flevoland PvdA (tot eind 2025) - secretaris VvE 'Villa van Vijven' | voorzitter / plv penningmeester | | 1-7-2024 | 1-7-2028 | 1-7-2032 |
| dhr Geurt Volkers | 1949 | - RvT stichting Film in Friesland te Leeuwarden - RvT stichting Kielzog te Hoogezand - bestuur Coöperatieve Kredietunie Groningen UA te Groningen - bestuur stichting Jazz Power Friesland te Leeuwarden - bestuur Parole BV te Leeuwarden | nvt | bestuurslid | 3-10-2025 | 3-10-2029 | 3-10-2033 |

4.3 Auditcommissie

Het bestuur van VvEE kent een auditcommissie waarin twee leden van het bestuur van VvEE zitting hebben. De bestuurder van EE en de manager Financiën en Planning en Control van EE zijn bij de overleggen van de auditcommissie aanwezig. De taken van de auditcommissie zijn het bewaken van en adviseren over:

- de kwaliteit van de financiële informatievoorziening van de stichting en de wijze van totstandkoming ervan,
- de wijze waarop de interne beheersing is vormgegeven mede in relatie tot de interne controle en de externe accountantscontrole,
- subsidieverzoeken van EE en de financiële relatie met EE,
- financiële vraagstukken in het algemeen.

4.4 Accountant

Met ingang van 2024 is Qconcepts de accountant voor VvEE.

4.5 Anbi en CBF

VvEE is een algemeen nut beogende instelling en heeft als zodanig de ANBI-status.

VvEE laat zich jaarlijks vrijwillig toetsen door het CBF. VvEE is opgenomen in het Register Erkende Goede Doelen.

4.6 Ondersteuning van het Bestuur

De stichting heeft geen medewerkers in dienst. Het VvEE-bestuur wordt ondersteund door medewerkers van EE op basis van een samenwerkingsconvenant met EE.

Hiernaast heeft VvEE een dienstverleningscontract met Mos dat backoffice-activiteiten verzorgt en de vriendenadministratie beheert. Gewerkt wordt met het CRM-systeem van Procurios.

VvEE heeft voorts een overeenkomst met Centrum Nalatenschappen voor de ondersteuning bij en advisering omtrent nalatenschappen.

4.7 Beleid en plannen

Het jaar 2025 was het eerste jaar waarin we uitvoering hebben gegeven aan ons meerjarenbeleidsplan 2025-2029. Aan de hand van het jaarplan, de begroting en het Vriendenplan 2025 hebben we als bestuur in 2025 uitvoering gegeven aan onze bestuurlijke taken. Ook hebben we voor 2026 een jaarplan en de begroting vastgesteld.

4.8 Duurzaamheid

Voor VvEE is duurzaamheid van belang bij de gemaakte keuzes. Voor de vriendenbijeenkomsten selecteren we locaties die goed met het openbaar vervoer bereikbaar zijn. Ook stimuleren we de afname van de digitale versie van onze nieuwsbrief in plaats van de papieren versie. Inmiddels verzenden we 80% van onze nieuwsbrieven digitaal.

5. Ontwikkelingen in de (statutaire) doelstellingen van VvEE in 2025

5.1 Het ondersteunen van de financiële onafhankelijkheid van EE voor wat betreft continuïteit en ontwikkeling.

VvEE draagt met haar reserves bij aan het weerstandsvermogen van EE. Ook wanneer er sprake is van een tekort aan liquiditeit, bijvoorbeeld wanneer er tijdelijk niet gefactureerd kan worden aan zorgverzekeraars, kan VvEE hulp bieden. Daardoor heeft EE geen externe financiers nodig.

5.2 Het geven van voorlichting over een vrijwillig levenseinde, euthanasie in het algemeen en het werk van EE in het bijzonder

5.2.1 Vriendenbijeenkomsten

We organiseerden in 2025 vijf Vriendenbijeenkomsten. Deze bijeenkomsten hebben als doel om Vrienden te informeren over het werk van EE en ontwikkelingen op het gebied van de euthanasiezorg. Ook bieden deze bijeenkomsten een gelegenheid aan Vrienden om elkaar te ontmoeten.

Onze Vrienden wonen verspreid over heel Nederland. We bieden onze Vrienden de gelegenheid om in hun eigen regio een bijeenkomst te bezoeken. We doen dit in vier regio's: Noord, Oost, West en Zuid. In 2025 hielden we onze bijeenkomsten in respectievelijk: Rotterdam, Amersfoort, Drachten, Zwolle en Driebergen. Drie hiervan konden ook digitaal bijgewoond worden.

De thema's van deze bijeenkomsten waren: dementie/stapeling van ouderdomsklachten (2x), chronische lichamelijke aandoeningen, psychiatrie en naasten van patiënten met een euthanasieverzoek. Gezien de hoge opkomst bleken de thema's te voorzien in een grote behoefte. We zullen er daarom ook in de toekomst aandacht aan blijven besteden.

| Datum | Locatie en aantal deelnemers | Waardering gemiddeld |
|-------------|--------------------------------------|----------------------|
| 4 april | Rotterdam, fysiek 62, digitaal: 30 | 9 |
| 9 mei | Amersfoort, fysiek: 38, digitaal: 29 | 9 |
| 4 juni | Drachten, fysiek 56 | 8,6 |
| 5 september | Zwolle, fysiek: 49, digitaal: 26 | 8,6 |
| 8 november | Driebergen, fysiek: 61 | 8,8 |

5.2.2 Nieuwsbrieven

In 2025 hebben we viermaal onze nieuwsbrief 'Vrienden voor het leven' uitgegeven. Met de nieuwsbrieven informeren we de Vrienden over de activiteiten en ontwikkelingen van VvEE en van EE. Het is een van de manieren waarop het contact met alle vrienden wordt onderhouden. De nieuwsbrieven geven we zowel in een papieren als in een digitale versie uit. Om reden van duurzaamheid stimuleren we dat onze Vrienden de digitale versie van de nieuwsbrief willen ontvangen.

5.2.3 Website

VvEE heeft een eigen webpagina op de website van EE. Deze is te bereiken via: vrienden@expertisecentrum euthanasie.nl. Hierop is informatie te vinden voor onze Vrienden en geïnteresseerden. Ook bevat onze webpagina informatie over euthanasie, over onze activiteiten en hoe je Vriend kunt worden. En je kunt er de webinars zien van onze Vriendenbijeenkomsten. Via de website van de VvEE kunnen belangstellenden ook een video bekijken met informatie over nalatenschappen.

5.3. Het bevorderen van een betere hulpverlening aan hen die ondraaglijk en uitzichtloos lijden

VvEE heeft in de afgelopen jaren financiële ondersteuning gegeven aan de inzet van consulenten door EE. Deze consulenten ondersteunen en adviseren behandelaren zodat deze zelf een verzoek om euthanasie van een patiënt van hen kunnen onderzoeken. De zorgverzekeraars hebben in 2024 de intentie uitgesproken om de kosten van de consulenten aan EE structureel te willen vergoeden. Hiervoor hadden de zorgverzekeraars en EE in 2025 een pilot lopen. Hierdoor heeft VvEE in 2025, behalve voor de marketing van de Consulent, geen financiële ondersteuning hoeven geven.

VvEE heeft verschillende projecten gesubsidieerd in het kader van deskundigheidsbevordering van de zorgmedewerkers van EE. Zie hiervoor onder 5.5.1 en 5.5.2.

5.4 Het breder beschikbaar krijgen van de hulpverlening bij levensbeëindiging en het bevorderen van een beter gebruik van de mogelijkheden die de wetgeving biedt.

Op 11 februari 2025 vond het Nationaal Euthanasiecongres plaats. VvEE heeft dit met een subsidie van €5.000 ondersteund. Dit congres werd in 2025 voor het eerst gehouden en het is de bedoeling om dit jaarlijks te herhalen. Het biedt zorgverleners en andere geïnteresseerden de kans om samen te komen, kennis te delen en dieper in te gaan op de complexe en gevoelige thema's rondom euthanasie. In een wereld waar medische keuzes steeds geavanceerder en ook ethisch meer beladen worden, is het essentieel dat zorgverleners en de samenleving goed geïnformeerd en in gesprek blijven en zorgvuldig afwegen wat het beste is voor patiënten en naasten. Het congres wordt georganiseerd door Carend, NVVE en EE. VvEE had tijdens het congres een eigen stand waar belangstellenden informatie over ons werk konden krijgen.

VvEE ondersteunt de 'presentatiedienst' van EE. Medewerkers van EE geven jaarlijkse bij tal van zorgaanbieders in het land een presentatie over euthanasiezorg, de formele kaders die hierbij gelden, wat het betekent voor jou als arts of andere zorgmedewerker en hoe je omgaat met een verzoek om euthanasie. EE vraagt zorgaanbieders een kostendekkende prijs voor het geven van een presentatie maar niet alle zorgaanbieders kunnen dit betalen. Hiervoor geeft VvEE een subsidie, zodat EE ook presentaties kan geven aan zorgaanbieders die niet de mogelijkheid hebben de (volledige) kostendekkende prijs te voldoen. In 2025 ging het om een bedrag van € 15.900.

5.5 Het financieren van EE en relevante beroepsgroepen

5.5.1 De ontwikkeling van de organisatie EE en van de expertisecentrumfunctie van EE

VvEE heeft in 2025 enkele projectsubsidies aan EE verstrekt ter ondersteuning van de expertisefunctie van EE.

VvEE heeft wederom subsidie beschikbaar gesteld voor de projecten 'deskundigheidsbevordering EE' en 'nascholing beroepsgroepen'. Zie voor meer informatie hierna onder 5.5.2 en 5.5.3.

Ook heeft VvEE in 2025 een subsidie aan EE verstrekt voor een mediacampagne waarin zorgverleners gericht zijn geïnformeerd over het expertiseaanbod van EE. En meer in het bijzonder de mogelijkheid om gratis ondersteuning te vragen van een consultant van EE. De consultants van EE kunnen een behandelaar van een patiënt met een verzoek om euthanasie ondersteunen bij het behandelen van dat verzoek.

5.5.2 De deskundigheidsontwikkeling van EE en haar medewerkers

Het werkgebied van EE is zo specifiek dat daarvoor in Nederland vrijwel geen scholing wordt aangeboden. Daarom voorziet EE zelf in zijn deskundigheidsbevordering. VvEE ondersteunt dit financieel. In 2025 betrof dit een bijdrage van € 100.000.

De deskundigheidsbevordering van medewerkers van EE heeft drie componenten:

- **Startrainingen:** een verplichte vierdaagse training (met aanvullende terugkomdag) die aangeboden wordt aan alle nieuwe medewerkers van EE,
- **Periodieke intervisiebijeenkomsten:** deze worden in de vijf regio's van EE viermaal per jaar aangeboden en begeleid door professionals. Hierbij kunnen ambulante medewerkers onderwerpen vanuit hun praktijk, waarover zij vragen hebben of die zij lastig vinden, met hun collega's delen en bespreken. Samen zoeken de deelnemers aan de intervisie naar oplossingen waarmee de medewerker die het onderwerp heeft ingebracht verder kan. De intervisiegroepen hebben een beperkte omvang en worden begeleid door professionele intervisors;
- **Studiedagen:** deelname aan studiedagen geldt als een voorwaarde om als ambulante medewerker bij EE te werken. Tijdens een studiedag wordt de focus gelegd op een aspect van de praktijk van het verlenen van euthanasiezorg. In 2025 zijn twee studiedagen gehouden.

VvEE heeft in 2025 ook subsidie ad € 64.316 gegeven voor een medewerker deskundigheidsbevordering. Deze heeft onder meer een nieuw stagebeleid binnen EE vormgegeven, gewerkt aan het verwerven van accreditatie voor de verschillende scholingen van EE en heeft in samenspraak met interne docenten van

EE gewerkt aan de ontwikkeling van nieuwe scholingen en de actualisatie van bestaande scholingsprogramma's.

Verder heeft VvEE in 2025 een subsidie gegeven voor bijscholing van de zorgmedewerkers van EE op het gebied van euthanasie bij psychiatrie. Met deze scholing worden artsen en verpleegkundigen van EE met psychiatrie als specialisme beter in staat gesteld om verzoeken om euthanasie bij psychiatrie te behandelen. VvEE heeft deze scholing ondersteund met een bedrag van € 28.732.

5.5.3 Het bevorderen van de deskundigheidsontwikkeling van voor EE relevante beroepsgroepen

EE verzorgt scholingsactiviteiten voor (externe) artsen en verpleegkundigen zodat zij zich bekwamen in het onderzoeken van euthanasieverzoeken. Het betreft nascholing over diverse onderwerpen waarvoor artsen en verpleegkundigen met verschillende professionele achtergronden zich individueel kunnen inschrijven. Deze scholingsactiviteiten vinden veelal 'in-company', bij zorginstellingen, plaats. VvEE ondersteunt deze activiteiten financieel.

Met een bedrag van € 7.947 heeft VvEE de nascholing 'het gesprek' gesubsidieerd. In deze scholing wordt aandacht besteed aan het gesprek met de patiënt, het gesprek tussen zorgverleners onderling en het gesprek met jezelf als zorgverlener. Bij het behandelen van een euthanasieverzoek staat zorgvuldige en zorgzame gespreksvoering centraal. Het is een wezenlijke competentie van de artsen en verpleegkundigen van EE. VvEE heeft daarom graag ondersteuning aan deze scholing gegeven.

Ook heeft VvEE met een bijdrage van € 65.000 een bijdrage geleverd aan de bekendheid van de Consulent. Periodiek is er geadverteerd in voor EE relevante tijdschriften.

6. Financiële ontwikkelingen 2025

6.1 Behoud en werven van vrienden

Middels al onze activiteiten in 2025, zoals onze nieuwsbrieven en vriendenbijeenkomsten, hebben we uitvoering gegeven aan ons beleid om onze Vrienden voor VvEE te behouden en in beperkte mate aan het werven van nieuwe Vrienden.

In 2025 hebben we prioriteit gegeven aan de overstap naar een bedrijf dat ons ondersteunt met de Vriendenadministratie en backoffice activiteiten. Daardoor is onze vriendenadministratie up-to-date gebracht, maar heeft werving minder aandacht kunnen krijgen.

We zijn lid van Goede Doelen Nederland. Dit heeft voor ons diverse voordelen, namelijk:

- ondersteuning bij 'mijn eenmalige gift',
- inkoopvoordelen, zoals korting op de kosten van drukwerk en porto,
- scholingsmogelijkheden,
- netwerkmogelijkheden,
- lobby en belangenbehartiging.

6.2 Inkomsten, uitgaven en resultaten

In de begroting van 2025 was uitgegaan van een resultaat van € 45.000. Hierin waren eventuele nalatenschappen niet meegenomen. Uiteindelijk is het resultaat over 2025 uitgekomen op een bedrag van € 488.000. Dit is te danken aan ontvangen nalatenschappen, minder uitgaven aan projecten en het uitstellen van de wervingscampagne voor nieuwe Vrienden naar 2026.

Donateurs (Vrienden) zorgen voor de financiële middelen van de VvEE. VvEE heeft ook het afgelopen jaar geworven onder particulieren. Hiertoe is een netwerk ontwikkeld van Vrienden die door middel van donaties en schenkingen de VvEE financieel ondersteunen. Een deel van hen heeft de stichting gemachtigd een financiële bijdrage van hun bankrekening te incasseren. De VvEE ontvangt ook bijdragen uit nalatenschappen.

In 2025 heeft VvEE een totaalbedrag ontvangen van € 927.000 waarvan € 247.000 aan eenmalige giften van particulieren, € 304.000 aan vaste bijdragen, € 371.000 aan nalatenschappen en € 5.500 van enkele stichtingen.

Van deze inkomsten heeft de VvEE 3,11% besteed aan fondsenwerving in de vorm van incassokosten, kosten voor lidmaatschappen Goede doelen Nederland, CBF, Centrum Nalatenschappen en kosten voor donatiebrieven. We hebben in 2025 ook weer tweemaal een donatieverzoek verzonden naar onze Vrienden, namelijk in juni en in december. Veel van onze Vrienden zijn al Vriend vanaf de start van de organisatie. We zien dat zij op leeftijd beginnen te komen en we zien dat de populatie begint te af te nemen.

Dit vraagt om werving van nieuwe Vrienden. In 2025 hebben we in samenwerking met de NVVE een informatiebijeenkomst gehouden voor leden van de NVVE. Dit heeft circa 60 nieuwe Vrienden opgeleverd. We organiseerden een bijeenkomst voor naasten van patiënten met een euthanasieverzoek. We hebben alle ambulante medewerkers van EE geïnformeerd over het werk van VvEE en hoe wij diverse activiteiten van EE financieren. Alle ambulante medewerkers van EE hebben zich ingeschreven voor de nieuwsbrief van EE. We hebben met EE de afspraak gemaakt dat een team van EE (bestaande uit een arts en een verpleegkundige) voortaan aan naasten of nabestaanden van een patiënt een kaart overhandigen met informatie over VvEE.

Aan doelstellingen heeft de stichting € 342.000 besteed. De grootste besteding, € 282.000, heeft betrekking op de eerdergenoemde projecten van EE. Verder is er €68.000 uitgegeven aan voorlichtingsactiviteiten zoals nieuwsbrieven en (digitale) bijeenkomsten. Daarnaast is er een bijdrage gegeven aan het nationaal Euthanasiecongres van € 5.000. In 2025 was het niet nodig bij te dragen aan juridische kosten ter ondersteuning van ambulante medewerkers van EE.

De kosten voor beheer en administratie bedroegen in 2025 € 122.000. Deze kosten bestaan voornamelijk uit kosten van de donateursadministratie.

6.3 Reserves

De Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie ondersteunt de financiële onafhankelijkheid van Expertisecentrum Euthanasie. Eerst en vooral is het weerstandsvermogen van Expertisecentrum Euthanasie een gezamenlijke verantwoordelijkheid van EE en de vriendenstichting. De groei van de omzet van EE, gecombineerd met het dalende aantal Vrienden maakt dat het weerstandsvermogen onder druk staat. Een steeds groter deel van het vermogen van de vriendenstichting moet worden gebruikt als weerstandsvermogen. Dit kan ten koste gaan van het subsidiëren van projecten. In 2025 hebben het bestuur van de Vrienden van EE, de Raad van Bestuur EE en de Raad van Toezicht afspraken gemaakt over het gezond houden van het weerstandsvermogen.

Om de continuïteit van zorg te waarborgen wordt gezamenlijk gestreefd naar een buffer van elf procent van de jaarlijkse omzet van EE bij zorgverzekeraars (eind 2025 bedraagt deze norm € 2mln). Er is geen sprake van een continuïteitsreserve bij VvEE. Er is gekozen om de reserves als overige reserves op te nemen. Per ultimo 2025 bedraagt deze algemene reserve € 2,7mln Deze reserve wordt aangehouden ten behoeve van de doelstellingen van de stichting. Een van de doelen van de stichting is het financieel ondersteunen van EE. Daar wil VvEE haar reserves vrij voor kunnen aanwenden.

De reserves zijn gestald op spaarrekeningen van de ING, ASN en Triodos. De laatste twee zijn gekozen vanwege hun duurzame imago. Bij de verdeling van het saldo over de drie rekeningen wordt gestreefd naar een maximaal financieel rendement. De ontvangen interestvergoedingen zijn als baten verantwoord.

6.4 Ontwikkeling van inkomsten van donateurs in 2025

Het aantal donateurs was in 2025 nagenoeg gelijk aan het aantal in 2024. Per eind 2025 had VvEE 10.512 Vrienden, waarvan 7.063 betalende Vrienden. Het totaalbedrag aan eenmalige donaties nam in 2025 ten opzichte van 2024 af met ca. € 20.000. De vaste bijdragen bleven nagenoeg op hetzelfde niveau.

Daarnaast ontvingen wij inkomsten uit nalatenschappen. In 2025 betrof dit een bedrag van ruim € 371.000. In 2024 was dit ruim € 82.000.

We hebben op onze website een presentatie opgenomen over nalatenschappen.

6.5 Financiële positie

Sinds 2023 is er jaarlijks overleg tussen het bestuur van VvEE, de raad van bestuur en de raad van toezicht van EE. Hierin worden de financiële kaders van beide stichtingen besproken. Dit leidt tot een financieel gezond beleid waarbij de afhankelijkheid van EE ten opzichte van VvEE voor haar primaire taken verminderd wordt. VvEE blijft onmisbaar bij de financiering van projecten die helpen de strategie van EE te verwezenlijken.

6.6 Voornaamste risico's en onzekerheden

De gemiddelde leeftijd van onze Vrienden is hoog. Een gevolg daarvan is dat ons jaarlijks verhoudingsgewijs veel Vrienden overlijden door overlijden. De stichting is echter volledig afhankelijk van inkomsten uit donaties en nalatenschappen van Vrienden. Een teruglopend aantal Vrienden vormt dan ook een risico voor de stichting. Daarnaast kan een pandemie, economische recessie, of maatschappelijke context, bijvoorbeeld waarbij euthanasie in het algemeen of EE in het bijzonder negatief in het nieuws komt, gevolgen hebben voor het aantal Vrienden en daarmee voor de inkomsten. Het is daarom van groot belang dat we nieuwe Vrienden blijven werven.

7. Samenwerking VvEE - EE

7.1 Samenwerkingsconvenant

VvEE en EE werken met elkaar samen. De statuten van de beide stichtingen en een samenwerkingsconvenant tussen de beide stichtingen vormen de basis hiervoor. Het samenwerkingsconvenant bevat afspraken over:

- de onderlinge financiële relatie,
- de projecten,
- de deskundigheidsbevordering,
- de voorlichting en vriendenbijeenkomsten,
- de bedrijfsvoering,
- de werkwijze en informatievoorziening

7.2 Overleggen Bestuur VvEE

In 2025 heeft het bestuur van VvEE vijfmaal formeel overleg gehad. Bij deze overleggen is de Raad van Bestuur van EE aanwezig alsmede ondersteunende medewerkers van EE. In deze bestuursoverleggen is gesproken over:

- Vaststelling jaarverslag 2024, accountverslag en verslag auditcommissie
- Meerjarenbeleid 2025-2029
- Vaststelling jaarplan en begroting 2026
- Vriendenplan 2025 en Vriendenplan 2026
- Financiële maandrapportages
- Actualisering norm voor weerstandsvermogen EE
- Projecten van EE die VvEE financiert
- Vriendenbijeenkomsten en webinars 2025
- Nieuwsbrieven 'Vrienden voor het leven' en donatiebrieven
- Patiëntenzorg, Consultatie & Opleiding cijfers 2025
- Vriendenadministratie, ondersteuning backoffice-activiteiten en CRM: overgang naar nieuwe leverancier
- Hertoetsing CBF
- Ondersteuning bij oprichting Verwantenraad EE
- Werven nieuwe bestuursleden VvEE

7.3 Overleg met Raad van Toezicht en Raad van Bestuur van EE

Het bestuur van VvEE en de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur van EE hebben in 2025 met elkaar gesproken over enkele strategische onderwerpen. Deze betreffen het gezamenlijk te hanteren percentage weerstandsvermogen en de juridische verhouding tussen de beide stichtingen waaronder zeggenschap en rechtsvorm.

8. Toekomst

8.1 Vriendenplan 2026

In de komende jaren blijft het werven van nieuwe Vrienden hoge prioriteit houden. We overwegen of we een extern bureau zullen inschakelen om ons professioneel te ondersteunen bij het actief onderhouden van contact met bestaande Vrienden en hen bij VvEE betrokken te houden.

In samenwerking met Nassau Fundraising gaan we inventariseren welke vermogensfondsen kansrijk zouden kunnen zijn om contact mee te leggen en geïnteresseerd te krijgen voor ons doel en ons werk.

8.2 Verwachte gang van zaken

De VvEE verwacht in 2026 voor circa € 363.000 aan EE toe te kennen voor de uitvoering van projecten.

8.3 Begroting 2026

| | Begroting 2026 |
|--|-------------------|
| Opbrengsten | |
| Giften | 200.000 |
| Mijn eenmalige gift / donatiebrief | 100.000 |
| Contributies/ automatische incasso | 300.000 |
| Nalatenschappen | - |
| Overige opbrengsten | - |
| Totaal opbrengsten | 600.000 |
| Kosten doelstelling | |
| Subsidies projecten EE | 362.500 |
| Subsidies projecten overig | 72.000 |
| <i>Totaal kosten projecten</i> | <i>434.500</i> |
| Kosten nieuwsbrief (incl porto) | 17.000 |
| <i>Totaal kosten nieuwsbrief</i> | <i>17.000</i> |
| Huur externe locaties | 25.000 |
| Kosten webinars | 5.000 |
| Sprekers | 4.000 |
| <i>Totaal kosten vriendenbijeenkomsten</i> | <i>34.000</i> |
| Totaal kosten doelstelling | 485.500 |
| Organisatiekosten | |
| Kosten administratie Procurios / MOS | 53.200 |
| Kosten donatiebrieven (incl porto) | 12.800 |
| Kosten website | 7.500 |
| Accountantskosten | - |
| Bankkosten | 5.000 |
| Intrest | -25.000 |
| Kosten bestuur | 5.000 |
| Werving Vrienden | 50.000 |
| Kosten zoals CBF en Goededoelen Nederland | 6.000 |
| Totaal organisatiekosten | 114.500 |
| Totale kosten | 600.000 |
| Resultaat | - |

vrienden van expertisecentrum euthanasie

Rapport inzake de
Jaarrekening 2025

9.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

| ACTIVA | 31 december 2025 | | 31 december 2024 | |
|---------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|
| | € | € | € | € |
| Vorderingen | <u>32.704</u> | 32.704 | <u>134.188</u> | 134.188 |
| Liquide middelen | | 2.805.638 | | 2.154.526 |
| Totaal activazijde | | <u>2.838.342</u> | | <u>2.288.714</u> |

| PASSIVA | 31 december 2025 | | 31 december 2024 | |
|-----------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|
| | € | € | € | € |
| Reserves en fondsen | | | | |
| Overige reserves | <u>2.679.975</u> | 2.679.975 | <u>2.191.964</u> | 2.191.964 |
| Kortlopende schulden | | | | |
| Handelscrediteuren | 5.408 | | 6.753 | |
| Overige schulden | 152.959 | | 89.996 | |
| Te betalen bedragen | <u>-</u> | 158.367 | <u>-</u> | 96.750 |
| Totaal passivazijde | | <u>2.838.342</u> | | <u>2.288.714</u> |

9.2 Staat van baten en lasten over 2025

| | Realisatie 2025 | Begroting 2025 | Realisatie 2024 |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| | € | € | € |
| Baten | | | |
| Baten van particulieren en instellingen | 927.006 | 550.000 | 664.659 |
| Overige baten | 71 | - | 109 |
| Som van de baten | 927.077 | 550.000 | 664.767 |
| | | | |
| Lasten | | | |
| Besteed aan doelstellingen | 341.828 | 370.000 | 623.823 |
| Wervingskosten | 28.847 | 69.000 | 41.826 |
| Kosten beheer en administratie | 93.476 | 76.000 | 48.393 |
| Som van de lasten | 464.151 | 515.000 | 714.042 |
| | | | |
| Saldo voor financiële baten en lasten | 462.926 | 35.000 | -49.275 |
| | | | |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 25.085 | 10.000 | 13.592 |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | - | - | |
| Saldo financiële baten en lasten | 25.085 | 10.000 | 13.592 |
| | | | |
| Saldo van baten en lasten | 488.011 | 45.000 | -35.683 |
| | | | |
| Bestemming saldo van baten en lasten | | | |
| Toevoeging/ontrekking aan: | | | |
| Overige reserves | 488.011 | 45.000 | 35.683- |
| | 488.011 | 45.000 | 35.683- |

Toelichting verschillen tussen realisatie en begroting 2025

Het resultaat van 2025 is € 443.000 beter dan begroot. Dit is vooral het gevolg van ontvangen nalatenschappen die niet begroot worden. Ook is er minder uitgegeven aan projecten. De kosten voor beheer en administratie waren hoger dan in de begroting. Er is extra aandacht besteed aan de Vriendenadministratie door de nieuwe administrateur. De werving van nieuwe Vrienden is uitgesteld tot 2026.

9.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Voor de opstelling van de jaarrekening is de Richtlijn voor de Fondsenwervende organisaties (RJ 650) gevolgd.

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Rechtsvorm, inschrijving

De Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie is een stichting en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel te Den Haag onder nummer 64725367, vestigingsadres Eisenhowerlaan 104, 2517 KL Den Haag.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het op grond van algemene aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Overige reserves

Overige (vrije) reserves betreffen vrij besteedbare reserves ofwel het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost. Onder de kortlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van minder dan één jaar.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar ontvangen donaties, giften, nalatenschappen en overige opbrengsten. De opbrengsten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten uit nalatenschappen

De stichting verwerkt baten uit nalatenschappen in het boekjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden door de stichting verwerkt als baten uit nalatenschappen in het boekjaar waarin ze worden ontvangen.

Bedrijfslasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Subsidies betreffen altijd incidentele subsidies en worden direct ten laste van de staat van baten en lasten gebracht zodra het bestuur de toekenning aan de subsidieontvanger heeft goedgekeurd.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van de bank.

9.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

| | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|---|----------------------|-----------------------|
| | € | € |
| Vorderingen | | |
| Stichting Expertisecentrum Euthanasie (R/C) | 5.682 | 104.108 |
| Nog te ontvangen bedragen | 3.378 | 30.080 |
| Vooruitbetaalde bedragen | <u>23.643</u> | <u>-</u> |
| | <u><u>32.704</u></u> | <u><u>134.188</u></u> |

De rekening courant met EE toont het saldo van geldstromen tussen EE en VvEE. Ieder kwartaal worden de projecten hierop afgeboekt. De nog te ontvangen bedragen zullen spoedig leiden tot liquiditeit. Hiermee wordt de bedrijfsvoering gefinancierd. Tevens wordt dit aangewend om bij te dragen aan de doelstellingen van de stichting.

| | <u>31-12-2025</u> | <u>31-12-2024</u> |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | € | € |
| Liquide middelen | | |
| ING Bank N.V. | 2.449.174 | 1.843.713 |
| Triodos Bank N.V. | 218.071 | 126.616 |
| ASN Bank | 138.393 | 184.197 |
| Kruisposten | <u>-</u> | <u>-</u> |
| | <u><u>2.805.638</u></u> | <u><u>2.154.526</u></u> |

Met de liquide middelen wordt de bedrijfsvoering gefinancierd. Ook worden de liquide middelen aangewend om bij te dragen aan de doelstelling van de stichting.

9.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

STICTINGSVERMOGEN

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| | € | € |
| Overige reserves | | |
| Stand per 1 januari | 2.191.964 | 2.227.647 |
| Resultaatbestemming boekjaar | 488.011 | -35.683 |
| Met betrekking tot bestemmingsreserve | - | - |
| Stand per 31 december | <u>2.679.975</u> | <u>2.191.964</u> |

De overige reserves worden aangehouden ten behoeve van de doelstellingen van de Stichting.

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| | € | € |
| Handelscrediteuren | | |
| Crediteuren | 5.408 | 6.753 |
| | <u>5.408</u> | <u>6.753</u> |

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|--|----------------|---------------|
| | € | € |
| Overige schulden | | |
| Stichting Expertisecentrum Euthanasie: facturen projecten EE 4e kwartaal (R/C) | 152.959 | 89.105 |
| Nog te ontvangen facturen bank- en interestkosten | - | 891 |
| | <u>152.959</u> | <u>89.996</u> |

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|----------------------------|------------|------------|
| | € | € |
| Overlopende passiva | | |
| Accountantskosten | - | - |
| | <u>-</u> | <u>-</u> |

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Garantieplichting

Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie heeft in haar doelstelling opgenomen dat zij, waar de reguliere financiering van Expertisecentrum Euthanasie tekort schiet, deze tekorten kan aanvullen.

Nog te ontvangen nalatenschappen

Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie heeft voor een bedrag van € 367.219 aan nalatenschappen toegekend gekregen waarvan de akte van verdeling nog niet ontvangen is. De baten hiervan zullen worden genomen op het moment van ontvangst van de akte van verdeling danwel van de rekening of verantwoording.

9.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| | € | € |
| Baten | | |
| <i>Baten van particulieren en instellingen</i> | | |
| Enmalige donaties en giften | 246.664 | 266.303 |
| Enmalige donaties en giften van instellingen | 5.500 | 4.000 |
| | <u>252.164</u> | <u>270.303</u> |
| | | |
| Vaste bijdragen / incasso's | 303.819 | 312.349 |
| Nalatenschappen | 371.022 | 82.007 |
| | <u>674.842</u> | <u>394.356</u> |
| | | |
| Overige baten | 71 | 109 |
| | <u>927.077</u> | <u>664.767</u> |
| | | |
| Lasten | | |
| <i>Besteed aan doelstellingen</i> | | |
| Voorlichtingsactiviteiten | 54.933 | 54.365 |
| Deskundigheidsbevordering medewerkers EE | 128.732 | 100.000 |
| Breder beschikbaar krijgen van hulpverlening | 88.847 | 235.305 |
| Relatiemanager GGZ en eerste lijn | - | 203.066 |
| Bevordering deskundigheid beroepsgroep | 64.316 | 31.087 |
| Overige projecten | 5.000 | - |
| | <u>341.828</u> | <u>623.823</u> |
| | | |
| Van de € 342.000 aan kosten die besteed zijn aan doelstellingen, is € 55.000 besteed aan voorlichting. Deze kosten betreffen de drukkosten van de nieuwsbrieven en de kosten voor de georganiseerde vriendenbijeenkomsten. | | |
| | | |
| <i>Wervingskosten</i> | | |
| Kosten fondsenwerving | 19.594 | 11.625 |
| Kosten donatiebrieven | 6.104 | 26.007 |
| Incassokosten | 3.149 | 4.195 |
| | <u>28.847</u> | <u>41.826</u> |

Van de baten is 3,11% besteed aan werving. Deze kosten bestaan uit de kosten voor donatiebrieven, bankkosten, en de kosten voor Centrum Nalatenschappen, CBF en Goededoelen Nederland. Vorig jaar betrof dit percentage 6,29. Het percentage van 2025 is lager vanwege ontvangen nalatenschappen. Ook zijn de kosten in 2024 hoger.

9.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

| | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|--|---------------|---------------|
| | € | € |
| <i>Kosten beheer en administratie</i> | | |
| Kosten administratie en inning van de Vrienden | 81.100 | 35.915 |
| Accountantskosten | 10.000 | 9.260 |
| Bestuurskosten | <u>2.376</u> | <u>3.217</u> |
| | <u>93.476</u> | <u>48.393</u> |

De stichting heeft geen personeel in dienst. Het bestuur van de stichting is onbezoldigd. De kosten voor administratie zijn hoger vanwege opstartkosten voor een nieuwe dienstverlener. Dit zorgt tijdelijk voor dubbele kosten.

Rentebaten en kosten

| | | |
|------------|---------------|---------------|
| Rentebaten | <u>25.085</u> | <u>13.592</u> |
| | <u>25.085</u> | <u>13.592</u> |

's-Gravenhage,
Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie

Het bestuur:

Voorzitter:
Mw. E Rentema
Voorzitter

Mw M.G.A. van Moll
Secretaris

Dhr J. de Haan
Penningmeester

Dhr E. Sloot
Lid

Dhr G. Volkers
Lid

9.5 Toelichting bestedingen

| | A | B | Besteed aan doelstellingen | | | | Wervings- kosten | Kosten beheer en administratie | Totaal realisatie 2025 | Begroot 2025 | Totaal realisatie 2024 |
|---------------------------------------|----------|---------------|----------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------------|-----------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------------|
| | | | C | D | E | F | | | | | |
| Afdrachten aan verbonden organisaties | | | 5.000 | 88.847 | 128.732 | 64.316 | | | 286.895 | 317.500 | 569.458 |
| Communicatiekosten | | 54.933 | | | | | | 54.933 | 52.500 | 54.365 | |
| Kantoor- en algemene kosten | | | | | | | 28.847 | 93.476 | 122.323 | 135.000 | 90.219 |
| Totaal | - | 54.933 | 5.000 | 88.847 | 128.732 | 64.316 | 28.847 | 93.476 | 464.151 | 505.000 | 714.042 |

A) Het financieel ondersteunen van Expertisecentrum Euthanasie voor wat betreft continuïteit en ontwikkeling.

B) Het geven van voorlichting over Euthanasie en Expertisecentrum Euthanasie

C) Het bevorderen van betere hulpverlening aan hen die ondragelijk lijden.

D) Het breder beschikbaar krijgen van hulpverlening aan hen die ondragelijk lijden.

E) Het financieren van organisatieontwikkeling bij Expertisecentrum Euthanasie.

F) Het bevorderen van de ontwikkeling van de deskundigheid van relevante beroepsgroepen.

10. Overige gegevens

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2025;
2. De staat van baten en lasten over 2025;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van Expertisecentrum Euthanasie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Qconcepts

Reitscheweg 45
5232 BX 's-Hertogenbosch
t +31 (0)73 - 61 32 510
e info@qconcepts.nl
i qconcepts.nl

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's Hertogenbosch, 22 mei 2026
Q-Concepts Accountancy B.V.

Digitaal ondertekend door:

Muddasser Hameed
22 mei 2026 13:06 +02:00

drs. M.I. Hameed RA